



Consideraciones acerca de los objetivos estratégicos y resultados alcanzados por la Filial Oriente Norte de la Academia de Ciencias de Cuba en el periodo 2018-2023

Considerations on the strategic objectives and results achieved by the Northeast Branch of the Cuban Academy of Sciences in the period 2018-2023

Roberto Pérez-Rodríguez ^{1,2*} <https://orcid.org/0000-0001-5741-5168>

¹ Universidad de Holguín. Holguín, Cuba

² Presidente de la Filial Oriente Norte de la Academia de Ciencias de Cuba. Holguín, Cuba

*Autor para la correspondencia: roberto.perez@uho.edu.cu

Como parte del proceso de innovación organizacional en el periodo 2018-2023 la Academia de Ciencias de Cuba (ACC) visualizó y conformó una red de filiales en todo el país, con el objetivo esencial de extender su misión y alcance de manera sincrónica hasta las escalas territoriales. La Filial Oriente Norte de la ACC se funda el 20 de mayo de 2019 en la Plaza Mayor General Calixto García Iñiguez de la provincia de Holguín, ⁽¹⁾ con una presencia multidisciplinaria y representativa de los sectores estratégicos, selección sustentada en su quehacer científico, de la región norte oriental (provincias de Holguín y Las Tunas).

A partir de las indicaciones de la presidencia de la ACC en el mes de abril de 2020 la Filial Oriente Norte comenzó la preparación de un plan emergente de apoyo en la toma de decisiones para el enfrentamiento a la COVID-19, constituyendo este un gran reto en el orden organizativo. Las acciones iniciales respondieron a las líneas temáticas concernientes al desarrollo de modelos matemáticos predictivos de la propagación de la COVID-19 en la provincia, la coordinación con diferentes instituciones para el estudio de los efectos psicológicos de la COVID-19 en disímiles escenarios, la realización de actividades dirigidas a aumentar la percepción de riesgo de la población respecto a la COVID-19 y a divulgar los avances en el área. ⁽²⁻⁴⁾ Se destaca en esta etapa la integración de la filial con la Delegación Territorial del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (CITMA) en Holguín, las 3 universidades del territorio, el capítulo Holguín de la Sociedad Cubana

de Ciencias de la Información (SOCICT) y varias instituciones; validando de esta forma la certera visión estratégica de la creación de las filiales.

La contribución al incremento de la cultura científica, innovadora y de gestión del conocimiento de los diferentes actores de la sociedad

La filial ha realizado un trabajo adecuado en la promoción de la cultura científica y su vínculo con la sociedad. Entre las principales acciones están: la edición del Boletín SA-PIENCIA con 2 números anuales, donde se reflejan trabajos investigativos y reflexiones de miembros de la comunidad científica del país, la participación de manera activa en la prensa radial y escrita, con la intervención en espacios fijos de la radio en el programa "La ventana" de CMKO Radio Angulo, donde se divulga el quehacer científico; ⁽⁵⁾ la comunicación por las plataformas digitales; la realización de diversos talleres de capacitación, en coordinación con el gobierno, los centros de riesgos y de aprovechamiento hidráulico de los municipios, sobre el riesgo de desastres en las zonas del macizo montañoso de la región del Este, (Mayarí, Frank País, Sagua de Tánamo y Moa) para identificar las zonas con más riesgos de desastres y la propuesta de acciones para reducir los daños que puedan ocasionar; y la celebración de la jornada por el Día Internacional del Riesgo de Desastres, donde participaron los actores locales de estos municipios.

Desde la filial y la Delegación Territorial del CITMA se diseñó un programa de atención particular hacia la formación científica en el Instituto Preuniversitario Vocacional de Ciencias Exactas José Martí Pérez de la provincia de Holguín. Este deberá extenderse a la provincia de Las Tunas. Se aprecia un incremento de la participación de jóvenes en actividades de ciencia e investigación.

La comunicación y valoración de las actividades de la ciencia, la tecnología y la innovación desde una visión inter y trans disciplinaria

Se destaca la participación de la filial en: el Consejo Técnico Asesor (CTA) de la provincia, en el CTA de la Delegación Territorial del CITMA y en el Consejo Provincial de Ciencias Sociales; en el diseño e implementación de las estrategias de desarrollo local, en colaboración con el Gobierno provincial y los gobiernos municipales; como miembro del CTA del Ministerio de Educación Superior, del OSDE Cubaníquel, de la Empresa Productora de Níquel Comandante Ernesto Che Guevara y en el Consejo de la Administración Municipal de Moa; en la asesoría en los Programas de Peligro, Vulnerabilidad y Riesgo (AMA), en el Proyecto de Desarrollo Geólogo-Minero (MINEM), en el Programa Territorial aprovechamiento integral de los recursos minerales de la provincia Holguín, en el Programa Sectorial de caracterización integral de la geología de Cuba (IGP-MINEM); y en el Programa Sectorial del Níquel "Aprovechamiento integral de los recursos minerales en la Industria Cubana del Níquel" (OSDE-Cubaníquel).

Desarrollo local

La Filial Oriente Norte, de conjunto con el Centro de Estudios de Desarrollo Local de la Universidad de Holguín (CEGEDEL), ha generado conexiones con profundo carácter interdisciplinario, desempeñando funciones de interfase universidad-gobiernos locales y territoriales; así como la utilización de enfoques flexibles y proactivos para concebir y ejecutar acciones de capacitación, investigación y acompañamiento a los diversos actores de la vida económica social a escala local.

En un tiempo relativamente corto, se creó una carpeta de productos concebidos con la participación activa y directa de académicos, decisores y funcionarios de los órganos de gobiernos locales y territoriales, los cuales asumen roles protagónicos en la coconstrucción de los productos de la ciencia que proporcionan avances de innovación.

Algunos de ellos se abren espacios en la literatura especializada como el sistema de indicadores para evaluar e impulsar la implementación de las estrategias de desarrollo local, ⁽⁶⁾ un procedimiento para la gestión de estrategias de desarrollo territoriales, ⁽⁷⁾ la concepción del ciclo de vida

para diseñar e implementar proyectos de desarrollo local, ⁽⁸⁾ estudio sobre las trayectorias del sistema de innovación de la provincia Holguín, ⁽⁹⁾ el análisis acerca de los desafíos para el desarrollo sostenible de la nación y el papel protagónico de la ACC, ⁽¹⁰⁾ elaboraciones teóricas, metodológicas y prácticas para la gestión de la creación de capacidades de cara a las necesidades del desarrollo local en la nación, ⁽¹¹⁾ la comprensión de la creación de capacidades como proceso dinamizador del desarrollo local, ⁽¹²⁾ entre otros.

Sin embargo, los desafíos son muy retadores. El cambio que se necesita e implementa, aún con lentitud, en los municipios cubanos, alerta sobre la manifestación de prácticas de adaptación de las nuevas y necesarias transformaciones en las rutinas organizacionales, expresa diversas formas de resistencia al cambio y de conservadurismo respecto a la zona de *confort* que se enuncia en el trabajo de no pocos decisores y funcionarios; así como de algunos profesores universitarios que acompañan los procesos con excesivo apego a los textos y la copia de experiencias internacionales.

La proyección de la gestión de los gobiernos locales se enmarca en lo que se ha denominado como "gestión de gobierno basada en ciencia e innovación". ⁽¹³⁾ El paso de la gestión basada en rutinas organizacionales, a la gestión con base en la ciencia e innovación, requiere aún no solo voluntad política declarada y productos novedosos, sino también mentalidades abiertas al cambio. Las filiales de la ACC, de conjunto con los centros de estudios de las universidades cubanas, tienen ante esos desafíos una gran cuota de responsabilidad.

El vínculo academia-empresa-sociedad para la generalización de los resultados científicos

La filial ha participado de manera activa en el Consejo de Innovación Provincial, en diferentes talleres, eventos empresariales y de comunicación científica (Expo Holguín 2023), para facilitar las interfaces entre el sector de la ciencia y el sistema empresarial. En la región de Moa, la filial se destaca por su participación en: el diagnóstico en el proceso de preparación de materia prima en la empresa productora de níquel y cobalto Ernesto Che Guevara para el logro de una mayor eficiencia tecnológica; en el desarrollo de materiales para baterías. Además, se participó de manera integrada en el proyecto territorial "Contribuciones a la sostenibilidad de los Grupos Electrógenos de Holguín", y participó en el proyecto nacional "Vulnerabilidad de los emplazamientos mineros ante la subsidencia a partir del empleo de la tecnología InSAR". ⁽¹⁴⁾

El Centro para la Investigación y Rehabilitación de las Ataxias Hereditarias Carlos J. Finlay (CIRAH), ha mantenido su relación con la Filial Oriente Norte de la ACC, a través de la participación en la ejecución de varios proyectos de investi-

gación. ⁽¹⁵⁻¹⁹⁾ De la misma manera, el Centro de Investigaciones y Servicios Ambientales (CISAT) se integra a través de la participación en 4 proyectos de investigación asociados a los Programas Nacionales de Cambio Climático y el de Meteorología y Desarrollo Sostenible, y los restantes como parte del Programa Territorial de Cambio Climático de la provincia Holguín. Se aprobó el proyecto al Programa Nacional de Cambio Climático "Detección de cambios en el clima marino cubano a partir de índices extremos de cambio climático".

La promoción del reconocimiento social de la ciencia en el territorio y el desarrollo del potencial científico

Varios miembros de la filial recibieron condecoraciones y reconocimientos por sus resultados científicos. La filial tuvo una activa participación en la revisión de los premios provinciales de la ACC; así como en el proceso eleccionario de la membresía para el periodo 2024-2029, tanto de la ACC como de la propia filial. Los miembros tuvieron una participación notable en la formación doctoral, así como en tribunales de categoría científica y de categorías docentes. De ellos, 2 fueron reconocidos por el PCC y el Gobierno en la provincia de Holguín como Personalidad Destacada del sector de la ciencia en el territorio durante el año 2023.

Para el siguiente periodo de funcionamiento de la filial se priorizarán como metas claves: la promoción de la ciencia hacia la formación vocacional de forma intensiva en los preuniversitarios de la provincia, una mayor difusión de la ciencia hacia la comunidad, fortalecer los vínculos y la asesoría con el sector empresarial, así como continuar con la asesoría en la Gestión de gobierno basada en la Ciencia y la Innovación.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. EcuRed. Academia de Ciencias de Cuba (Filial Holguín) Holguín, Cuba: EcuRed; 2018 Disponible en: [https://www.ecured.cu/index.php?title=Academia_de_Ciencias_de_Cuba_\(Filial_Holgu%C3%ADn\)&oldid=3920443](https://www.ecured.cu/index.php?title=Academia_de_Ciencias_de_Cuba_(Filial_Holgu%C3%ADn)&oldid=3920443)
2. Pérez-Rodríguez R, Curra-Sosa DA, Almaguer-Mederos LE. Análisis preliminar de modelos SIRD para la predicción de la COVID-19: caso de la provincia de Holguín. *Anales de la Academia de Ciencias de Cuba*. 2020;10(2).
3. Gutiérrez-Álvarez AK, Rodríguez-Hernández L, Torralbas-Fernández A, Calcerrada-Gutiérrez M, Cruz-Almaguer A, Hidalgo-Martínez D *et al*. Impacto psicosocial de la cuarentena por COVID-19 en la comunidad 26 de Julio en Holguín. *Anales de la Academia de Ciencias de Cuba*. 2021;11(2).
4. Gutiérrez Álvarez AK, Cruz Almaguer AY, Zaldívar Santos ED. Gestión de seguridad psicológica del personal sanitario en situaciones de emergencia por COVID-19 en el contexto hospitalario o de aislamiento. *Revista Cubana de Enfermería*. 2020;36(2):e3704.
5. Fernández Pérez J. "No hay desarrollo sin ciencia" Holguín, Cuba: Periódico AHORA; 2024 Disponible en: <https://www.ahora.cu/es/holguin/20615-no-hay-desarrollo-sin-ciencia>
6. Almaguer Torres RM, Aguilera García LO, Pérez Rodríguez R, Velázquez Rodríguez K, Moreno Moreno N. Sistema de indicadores para evaluar la implementación de las estrategias de desarrollo municipal. *Universidad y Sociedad*. 2023;15(S1):284-93.
7. Almaguer Torres RM, García Rivas A. Procedimiento para la gestión de estrategias de desarrollo territoriales. *Avances*. 2022;24(3):325-40.
8. Almaguer Torres RM, Pérez Campaña M, Aguilera García LO. Ciclo de vida de proyectos Guía para diseñar e implementar proyectos de desarrollo local Cooperativismo y Desarrollo: COODES. 2021;9(2):431-56.
9. Estupiñán Rodríguez JC, Aguilera García LO, Torres Gómez de Cádiz A, Morejón Borjas MM, Pérez Rodríguez R. Sistemas de innovación y estrategias de desarrollo territorial. Contextualización en la provincia Holguín. *Revista Universidad y Sociedad*. 2021;13(1):362-70.
10. Velázquez Pérez L, Aguilera García LO, Pérez Rodríguez R. La Academia de Ciencias de Cuba y los desafíos del desarrollo sostenible de la nación. *Anales de la Academia de Ciencias de Cuba*. 2021;11(2):e1011.
11. Aguilera García LO, González Calzadilla C, Mora Pérez AR, Baxter Moro JC, Almaguer Mederos LE, Sánchez Machado Y. Población y desarrollo territorial. Sistematización de experiencias del Observatorio de Estudios Demográficos de la Provincia de Holguín. In: Pell del Río SM, editor. *Sistematización para el desarrollo territorial en Cuba Miradas desde la Metodología Praxis*. La Habana: Editorial UH; 2022. p. 43-70.
12. Aguilera García LO, Núñez Jover J, Fernández González A. La creación de capacidades como proceso dinamizador del Desarrollo Local. *Desarrollo y Territorio*. 2024;15:40-50.
13. Díaz-Canel Bermúdez M. Gestión de Gobierno basada en ciencia e innovación: avances y desafíos. *Anales de la Academia de Ciencias de Cuba*. 2022;12(2):e1235.
14. Snellings R, Almenares Reyes R, Hanein T, Irassar EF, Kanavaris Fs, Maier M *et al*. Paper of RILEM TC 282-CCL: mineralogical characterization methods for clay resources intended for use as supplementary cementitious material. *Materials and Structures*. 2022;55(5):149.
15. Velázquez-Pérez L, Rodríguez-Labrada R, Gonzalez-Garcés Y, Canales-Ochoa N, Medrano-Montero J, Domínguez-Barríos Y, *et al*. COVID-19 Impacts the Mental Health and Speech Function in Spinocerebellar Ataxia Type 2: Evidences from a Follow-Up Study. *The Cerebellum*. 2023.
16. López-Muñoz F, Velázquez-Pérez L, González Garcés Y, López Vázquez I, Rodríguez Labrada R, Medrano Montero J, *et al*. Bibliometría y mapeo de redes de la producción científica internacional de Cuba sobre ataxias (1993-2020) *Revista Cubana de Información en Ciencias de la Salud*. 2023;34(1):e2241.
17. Cabeza-Ruiz R, Velázquez-Pérez L, Pérez-Rodríguez R, Reetz K. ConvNets for automatic detection of polyglutamine SCAs from brain MRIs: state of the art applications. *Medical & Biological Engineering & Computing*. 2023;61(1):1-24.
18. Rodríguez-Díaz JC, González-Garcés Y, González Piña R, Rodríguez-Labrada R, Sentmanat-Belísón A. Protocolos de rehabilitación y fisioterapia en pacientes afectados por COVID-19. *Podium Revista de Ciencia y Tecnología en la Cultura Física*. 2023;18.
19. Rodríguez-Labrada R, Ortega-Sánchez R, Hernández Casaña P, Santos Morales O, Padrón-Estupiñán MC, Batista-Núñez M *et al*.

Erythropoietin in Spinocerebellar Ataxia Type 2: Feasibility and Proof-of-Principle Issues from a Randomized Controlled Study. Movement Disorders. 2022;37(7):1516-25.

Conflictos de intereses

Los autores declaran que no existen conflictos de intereses entre ellos, ni con la investigación presentada.

Cómo citar este artículo

Pérez-Rodríguez R. Consideraciones acerca de los objetivos estratégicos y resultados alcanzados por la Filial Oriente Norte de la Academia de Ciencias de Cuba en el periodo 2018-2023. An Acad

Cienc Cuba [internet] 2024 [citado en día, mes y año];14(2):e1580. Disponible en: <http://www.revistaccuba.cu/index.php/revacc/article/view/1580>

El artículo se difunde en acceso abierto según los términos de una licencia Creative Commons de Atribución/Reconocimiento-NoComercial 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0), que le atribuye la libertad de copiar, compartir, distribuir, exhibir o implementar sin permiso, salvo con las siguientes condiciones: reconocer a sus autores (atribución), indicar los cambios que haya realizado y no usar el material con fines comerciales (no comercial).

© Los autores, 2024.



